

Kevin Barham/Claudia Heimer

ABB

Der tanzende Riese

**Von der Fusion
zum erfolgreichen
Global Player**

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Zur deutschen Ausgabe	7
Einleitung	13

Teil I

Die Entstehung eines modernen Giganten 21

1	<i>ASEA und BBC - Meilensteine auf dem Weg zu Europas meistbewundertem Unternehmen</i>	21
	ASEA - die Geschichte eines schwedischen Dynamos	22
	BBC — ein Schweizer Kraftwerk, dem fast die Lichter ausgingen	46
2	<i>Die Fusion, die neue Regeln prägte</i>	63
	Brautwerbung — die Schweden auf der Balz	63
	Hochzeitsverhandlungen	65
	Die Fusion als strategische Zerstörung	82
	Was andere von der Fusionsanbahnung lernen können	83
3	<i>Barneviks Masterplan</i>	85
	Die Zwei-Stufen-Rakete	85
	Stufe 1: Restrukturierung	87
	Stufe 2: Wachstum	126

Teil II

AAit Riesenschritten zum global vernetzten Konzern 127

4	<i>Der Aufbau von drei globalen Stützpunkten</i>	129
	Zeitplan für eine gigantische Akquisitionswelle	130
	Aufbau des amerikanischen Standbeins	139
	Der Vorstoß nach Osten	148
	Der dritte Zweig: Expansion nach Asien	158

5	<i>Der global vernetzte Konzern</i>	165
	Tief verwurzelte lokale Präsenz	166
	Die globale Vision	167
	Eine global umgesetzte Strategie	169
	Länderübergreifend geteiltes Verständnis	170
	Globale Werte und Grundsätze für das Management kreativer Spannung	171
	Globale Vernetzung an der Spitze	184
	Globale Unternehmensgrundsätze	186
6	<i>Das Management globaler Übergangsstadien</i>	187
	Internationalisierung	190
	Multinationales Stadium	191
	Globalisierung	192
	Unternehmen durch globale Übergänge für Veränderung gewinnen	198
7	<i>Internationale Wirtschaftsexperten über ABB</i>	204
	ABB als „Buckyball-Unternehmen“: Tom Peters über ABB	204
	ABB als „individualisiertes Unternehmen“: Sumantra Ghoshal und Christopher Bartlett über ABB	211
	Ein Mensch, der Weltstandards gesetzt hat: Manfred Kets de Vries über Percy Barnevik	217

Teil III

Die Ernte

225

8	<i>Die beliebteste Fallstudie der Welt</i>	227
	Warum ist ABB die beliebteste Fallstudie der Welt?	229
	Eine erfolgreiche grenzüberschreitende Fusion?	232
	Strategische Zerstörung — die Restrukturierung der Kraftwerksindustrie	240

9	<i>Die multilokale Präsenz zahlt sich aus</i>	248
	ABB —führend in neuen Märkten	251
10	<i>ABBs globale Matrix - Herausforderungen und Anpassungen</i>	273
	Dauerhafter Shareholder Value — bester Maßstab für Unternehmenserfolg	319
11	<i>Mitarbeiterentwicklung und Zusammenhalt im Konzern</i>	329
	Die Mitarbeiter bei ABB — eine neue Spezies von „Supermenschen“?	330
	The Business Unit Programme — Managerschulung für internationale Kooperation	348
	Länderübergreifende Lernpartnerschaften	353
	Leben mit der Matrix — Wie sehen die Erfahrungen mit der ABB-Kultur aus?	354
	Die Anwendung der Fusionsformel für schnelle globale Veränderung	359
12	<i>Mit IT die Vernetzung fördern</i>	363
	Der Weg zum Fortschritt	363
	Was befindet sich in der Vorbereitung?	367
	Damals, heute und morgen	370
	Nachwort: Ein nahtloser Führungswechsel	371
	Von ABB lernen - 15 Riesenschritte zum globalen Unternehmen	377
	Danksagung	380
	Anmerkungen	381
	Literatur	382
	Stichwortverzeichnis	392
	Die Autoren	399