dandelon.com
© 2008 AGI-Information Management Consultants
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelon.com network.

Wuppertaler Kreis e.V.

Flexible Arbeitszeiten in mittelständischen Betrieben

Ein Leitfaden zur Einführung und Gestaltung

Deutscher Instituts-Verlag

Inhalt

Vorwort . . . 6

Flexible Arbeitszeiten - eine Aufgabe für mittelständische Unternehmen . . . 7

Warum Arbeitszeitflexibilisierung? . . . 7
Arbeitszeitflexibilisierung in Klein-und Mittelbetrieben . . . 11

Arbeitszeit - Betriebszeit - Flexibilisierung . . . 12

Ansatzpunkte zur Überprüfung der Betriebszeit . . . 15

Erste Überlegungen . . . 17
Gründung eines Projektteams . . . 17
Anwendung einer Informationsstrategie . . . 19

Vorgehensschritte zur Findung und Einführung flexibler Arbeitszeiten . . . 22

Phase 1: Abgrenzung von Abteilungen . . . 22

Phase 2: Ansatzpunkte zur Verbesserung der Betriebszeiten . . . 24
Zur Vorgehensweise . . . 24
Betriebszeitüberprüfung anhand ausgewählter Faktoren . . . 25

Phase 3: Abstimmung von Betriebs- und Arbeitszeiten . . . 31
Variationsmöglichkeiten der Arbeitszeitgestaltung . . . 31
Beispiele für die Umsetzung in der Praxis . . . 42

Phase 4: Überprüfung auf Realisierbarkeit des Arbeitszeitsystems . . . 51
Überprüfung der Personalverfügbarkeit . . . 51
Rechtliche und tarifvertragliche Voraussetzungen . . . 53
Ökonomische Kriterien . . . 56

Phase 5: Flankierende Maßnahmen zur Einführung . . . 57
Förderung der Akzeptanzbereitschaft . . . 57
Schulungsmaßnahmen für Führungskräfte . . . 60
Zeit- und Entgeltkontenführung . . . 61
Zeiterfassung . . . 63

Phase 6: Probe-und endgültige Einführung . . . 64

Informations- und Literaturquellen . . . 68

Zitationshinweise 72
Anhang 73
Arbeitszeitmodelle 73
Die Novellierung der AZO - was bringt sie für das Unternehmen? 76
Der Wuppertaler Kreis 78
Der Bundesverband Junger Unternehmer der ASU e.V. (BJU) 79